



Implementación de Planificación Estratégica Cédula del Proyecto

Nombre del Proyecto: <i>Como está escrito en la Línea de Cuadrícula de Proyectos Importantes</i>
Planificación Estratégica Proyecto #7: Fondo para Innovación de Tecnología
Entregables Esperados/Resultados: <i>Lista de informes, recomendaciones, políticas, procesos, servicios, u otros productos que se esperan del proyecto. Recuerde que los entregables son cosas, no acciones. Enumere cada entregable.</i>
<p>El condado está promoviendo soluciones tecnológicas para mejorar la efectividad y eficiencia del costo de los Departamentos del Condado de Sonora. Además de su proceso normal de distribución de fondos para cumplir las necesidades tecnológicas, el Condado anticipa un regreso eventual a experiencias históricas cuando el saldo del fondo de fin de año llega a ser disponible al cerrar los libros, proveyendo de ese modo oportunidades únicas de buscar altos proyectos de tecnología R.O.I. todavía no financiados a través de proceso normal de presupuesto. Este Fondo de Innovación será visto en una vena similar como una fuente de “capital de riesgo” donde se han presentado propuestas que avanzarán las metas del Plan Estratégico con una única inversión.</p> <p>Para alcanzar este objetivo, los siguientes entregables deben ser producidos:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Un proceso para evaluar y priorizar necesidades tecnológicas del condado.2. Un proceso de priorización para distribuir Fondos de Innovación de Tecnología siempre y cuando estén disponibles. <p>El éxito se medirá por el Condado de Sonoma usando un enfoque priorizado, basado en resultados, de hacer decisiones para una parte importante de gastos para mejoras de su tecnología.</p>
Dueño del Proyecto: <i>El Dueño del Proyecto provee o localiza financiación y recursos para el proyecto, aprueba los trabajos del plan de trabajo, duración, y presupuesto; guía y dirige al administrador del proyecto, y conjuntamente con el administrador del proyecto delinea los papeles y responsabilidades del administrador y el grupo del proyecto. En general ellos se aseguran de que el proyecto se complete con éxito.</i>
Mark Walsh; Director, Departamento de Sistemas de Información.
Administrador(es) del Proyecto: <i>El administrador del proyecto es responsable de asegurarse que se lleven a cabo la planificación, realización, y reporte del proyecto. Para los propósitos del proyecto, le informa al Dueño del Proyecto (aunque pudiera ser la misma persona).</i>

Mark Walsh; Director, Departamento de Sistemas de Información

Ken Hightower; Director de la División del Departamento de Sistemas de Información

Otros Departamentos que Están Implicados: *Por favor haga una lista de los departamentos cuya participación o apoyo es necesaria para que se complete el proyecto.*

Se requiere la participación de los siguientes grupos:

- Asociación de Jefe de Departamento
- MAC
- Comité de Asesoramiento Técnico.

Comienza/Termina *No antes de Julio del 2008 para proyectos nuevos o futuros*

La duración anticipada incluye lo siguiente:

Fecha Relacionada con el Proyecto	Mes/Año
Fecha Prevista para Comenzar	1 de Enero del 2009
Fecha prevista anticipada de clasificación del sistema	1 de Enero del 2010
Fecha anticipada de creación del fondo	30 de Junio del 2010
Fecha Prevista de Finalización: Primeras recomendaciones para financiamiento aprobadas por CAO	30 de Junio del 2011

Antecedentes/Resumen: *(Opcional)*

El Plan Estratégico del Condado de Sonoma se esfuerza en mejorar el gobierno del Condado por medio de hacer considerable progreso hacia el alcanzar cinco metas importantes dentro de cinco años. El condado está desarrollando un plan de implementación para alcanzar esas metas, con proyectos múltiples en cada categoría.

Meta 1 requiere hacer el uso más eficiente de los recursos, y cita inversiones en tecnología como medio para conseguir ese fin. Además, en Octubre del 2005 el condado adoptó y está implementando un Plan Estratégico de Tecnología (TSP por sus siglas en Inglés), y tiene varios proyectos tecnológicos importantes en proceso y anticipados para el futuro. Ante todo el TSP se ha enfocado en proyectos e iniciativas IT mayores, mientras que este nuevo Fondo de Innovación será para inversiones más pequeñas con un enfoque particular en las Metas Estratégicas del todo el Condado.

Recursos Requeridos: *Por favor escriba el nombre del departamento del condado y si acaso se requerirá personal existente y/o, así como también cualquier recurso externo. Escriba el papel que ellos desempeñarán (algunos ejemplos pudieran ser el Administrador del Proyecto, Expertos en la Materia del Tema, apoyo IT, miembro del grupo del Proyecto, etc.): marque la casilla para existente o nuevo.*

	Papel	Existente	Nuevo
Personal del departamento del Dueño del Proyecto	Departamento/Patrocinador ISD	X	
Personal del departamento del Dueño del Proyecto	Administrador del Proyecto ISD	X	
Personal del departamento del Dueño del Proyecto	Financiamiento ISD y Coordinador del Contrato	X	
Otro personal del departamento del condado	Jefe de Departamento seleccionados	X	
Otro personal del departamento del condado	Expertos en la materia del asunto	X	
Personal externo			
• Consultores (legales, técnicos, procesos, etc.)	Consultores externos para desarrollar un sistema de clasificación		X
	(TBD)		
	(TBD)		
• Otro	(TBD)		
Recursos monetarios	\$25,000	X	

Revisión de la Política: *Anote y describa brevemente las políticas de la Junta de Supervisores o CAO que necesitan ser consideradas y/o resueltas antes de que se complete el proyecto.*

Tal vez se necesiten políticas y procedimientos de todo el Condado para asegurar que la implementación de proyectos tecnológicos reciban el reembolso requerido de recursos constantes para asegurar que se complete el proyecto, los resultados alcancen los resultados deseados, y los sistemas sean ajustados para alcanzar los resultados.

Suposiciones/Restricciones: *Escriba cualquier suposiciones o restricciones de mayor importancia que son importantes para el éxito del proyecto.*

No estarán disponibles fondos para el proyecto durante el Año Fiscal 2008-2009. Los Jefes de Departamento asistirán al Departamento de Sistemas de Información en desarrollar un sistema de clasificación para establecer un orden de prioridades en la propuesta de proyectos.

Será más fácil desarrollar un sistema de clasificación del proyecto cuando no hay fondos disponibles. El Condado podrá mantener el sistema de clasificación para establecer prioridades cuando hay fondos.

Los Jefes de Departamento asistirán al Departamento de Sistemas de Información en desarrollar recomendaciones para el Administrador del Condado.

Estarán disponibles consultores con conocimiento en planificación estratégica y administraciones guiadores en procesos de priorizar.

ISD tendrá fondos en el fondo de gastos de explotación para contratar un consultor para pagarle por su asistencia en desarrollar criterio de clasificación.

El condado tendrá la capacidad financiera y técnica para apoyar y mantener tecnología innovadora.

El personal y los Jefe de Departamento involucrados en establecer un proceso de prioridades deben tener suficiente conocimiento de los resultados del Plan Estratégico para evaluar que los proyectos propuestos encajen con la planificación estratégica.

Este proyecto es suplementario a otros proyectos que influyen, en que busca hacer inversiones adicionales en tecnología innovadora. Otros proyectos no dependen de este proyecto para completarse, y deben depender de ellos mismos.

<p>Interdependencias y Aportaciones del Proyecto: <i>Haga una lista de proyectos por nombre y cualquier otro proyecto o iniciativas sobre los cuales depende este proyecto. También haga una lista de cualquier proyecto o iniciativas que dependen de este proyecto. .</i></p>
<p>Este proyecto puede apoyar a proyectos de Planificación Estratégica cuando requieran fondos para tecnología.</p>
<p>Riesgos: <i>(Opcional)</i></p>
<p>Presiones departamentales operacionales y financieras individuales pueden dificultar la habilidad de usar fondos de una manera innovadora y estratégica. Esas presiones son inmediatas y actuales, y competirán con resultados estratégicos de largo plazo. El aumento imprevisto del alcance de proyectos es una amenaza debido a que se presionan a departamentos a forzar proyectos que normalmente serían financiados por presupuestos departamentales a esta fuente.</p>
<p>Exclusiones: <i>Use esta sección, si es necesario, para clarificar lo que no será abordado por el proyecto.</i></p>
<p>Este proyecto no excluye departamentos de hacer una petición de presupuesto a ISD o CAO para sistemas operacionales, o el mejoramiento de los sistemas del Condado al ser utilizados en departamentos operacionales.</p> <p>Este proyecto no reemplaza proyectos del Plan Estratégico del Condado de Sonoma para Tecnología.</p>
<p>Hitos: <i>Anote los eventos clave que marcan el progreso del proyecto.</i></p>
<ol style="list-style-type: none"> 1) Establecer proceso de priorización para destinar Fondos de Innovación de Tecnología. 2) Establecer procedimiento para aplicaciones departamentales y revisión. 3) Recomendaciones anuales al Administrador del Condado sobre el Uso de Fondos Disponibles.

Cálculo de Duración del Proyecto

Hito del Proyecto	Cálculo de Fecha <i>(mes/día/año)</i>	Nivel de Confidencia <i>(alto, mediano, o bajo)</i>
Fecha de Comienzo del Proyecto	1 de Enero del 2009	Alto
Hito 1: Lista de Jefes de Departamento enlistados para el proyecto	Marzo 2009	Mediano
Hito 2: Consultor en la Junta para asistencia en el desarrollo de criterio	Junio 2009	Mediano
Hito 4: Completado el sistema de clasificación	Enero 2010	Mediano
Hito 5: Aplicaciones a los Departamentos	Mayo 2010	Bajo a mediano (dependiendo del saldo del fondo)
Hito 6: Primer Borrador de Recomendaciones a CAO de MAC	Enero 2011	Bajo a mediano (dependiendo del saldo del fondo)
Fecha de Término del Proyecto: Primeras recomendaciones de financiamiento aprobadas por CAO	Junio 2011	Bajo a mediano (dependiendo del saldo del fondo)

Estado del Proyecto: *Para los proyectos que están en proceso, por favor anote la fecha e indique Verde (baja preocupación) Amarillo (moderada preocupación) o Rojo (gran preocupación) que el proyecto excederá duración presupuesto o alcance.*

Comentarios:

Este proyecto creará el marco para el Fondo para la Innovación de Tecnología pero dependerá de una única vez infusiones de dinero, por ejemplo, saldo de fondo de fin de año para en realidad implementar sus principios.