



## Implementación de Planificación Estratégica Cédula del Proyecto

<b>Nombre del Proyecto:</b> <i>Como está escrito en la Línea de Cuadrícula de Proyectos Importantes</i>
Planificación Estratégica Proyecto #27: Inversiones Corriente Arriba para Reducir Demanda de Largo Alcance para Justicia Penal del Condado  <i>En este contexto, “inversiones corriente arriba” son definidas como oportunidades para intervenir con individuos antes de que ellos se involucren con el sistema de justicia juvenil o adulta.</i>
<b>Entregables Esperados/Resultados:</b> <i>Lista de informes, recomendaciones, políticas, procesos, servicios, u otros productos que se esperan del proyecto. Recuerde que los entregables son cosas, no acciones. Enumere cada entregable.</i>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Revisión de Literatura de estrategias “corriente arriba” basadas en evidencia. <i>El propósito de esta revisión es entender antecedentes a conducta criminal e identificar mejores prácticas nacionales e internacionales para prevenir conducta criminal y reducir la carga en los recursos de justicia penal.</i></li><li>2. Análisis de información existente del condado que describe individuos en el sistema de justicia penal (por ejemplo data bases de justicia penal y resultados de la Unidad Especial de Metanfetamina) <i>El propósito de este análisis (el cual seguirá las restricciones de confidencialidad aplicables) es desarrollar un perfil de línea de fondo de individuos que están entrando en el sistema de justicia penal del condado de Sonoma e identificar las poblaciones prominentes de alto riesgo del Condado de Sonoma (reflejando la información de la revisión de literatura) que tal vez se beneficien de la intervención.</i></li><li>3. Análisis financiamiento “corriente arriba” existente en el Condado de Sonoma (incluyendo financiamiento público, sin-lucro, y privado) <i>El propósito de este análisis (el cual seguirá las restricciones de confidencialidad aplicables) es identificar todos los programas en el Condado de Sonoma que reflejen estrategias corriente arriba, y compararlas a mejores prácticas como se identificó en la investigación de literatura, y su aplicabilidad a la población del Condado de Sonoma.</i></li><li>4. 2-3 iniciativas recomendadas para reducir costos de sistema penal “corriente abajo”. <i>El propósito de estas recomendaciones (que serán consistentes en formato y nivel de detalle con aquellas que se proveerán en la Fase II del Plan Maestro de Justicia Penal) es identificar y planificar totalmente. Dos o tres iniciativas que tienen una alta probabilidad de reducir gastar en justicia penal en el ambiente del Condado de Sonoma.</i></li></ol>
<b>Dueño del Proyecto:</b> <i>El Dueño del Proyecto provee o localiza financiación y recursos para el proyecto, aprueba los trabajos del plan de trabajo, duración, y presupuesto; guía y dirige al administrador del proyecto, y conjuntamente con el administrador del proyecto delinea los papeles y responsabilidades del administrador y el grupo del proyecto. En general ellos se aseguran de que el proyecto se complete con éxito.</i>
Jo Weber, Jefe de Departamento, Departamento de Servicios Humanos
<b>Administrador(es) del Proyecto:</b> <i>El administrador del proyecto es responsable de asegurarse que se lleven a cabo la planificación, realización, y reporte del proyecto. Para los propósitos del proyecto, le informa al Dueño del Proyecto (aunque pudiera ser la misma persona).</i>
Marla Stuart, Director de Planificación, Desarrollo y Evaluación Departamento de Servicios Humanos

**Consultor de Proceso de Grupo y Administración del Proyecto**

*El alcance de este proyecto excede la capacidad de personal de apoyo del Departamento de Servicios Humanos. Es necesario un consultor externo para asistencia en coordinar las actividades para recoger datos, planificar juntas, facilitación y documentación; comunicación con participantes, y preparación de informes.*

**Otros Departamentos que Están Implicados:** *Por favor haga una lista de los departamentos cuya participación o apoyo es necesaria para que se complete el proyecto.*

**Socios Clave (miembros del comité de dirección del proyecto)**

*Estos socios se comunicarán y reunirán regularmente con el Departamento de Servicios Humanos para definir el alcance del proyecto, planificar acciones, evaluar la efectividad del proceso, y desarrollar entregables.*

Condado

Departamento de Servicios de Salud

Comisión de Desarrollo Comunitario

CAO (por sus siglas en Inglés)

Servicios de Justicia Penal (Libertad Condicional, DA, PD, Alguacil, Juzgado)

Otro Gobierno

Altos Administradores Seleccionados de los sistemas Educativos del Condado de Sonoma; Unidad Especial del Alcalde de Prevención de Pandillas

**Apoiadores Clave (toman parte periódicamente para información, aportación y apoyo)**

*Estos socios asistirán a dos a cuatro juntas para identificar y proporcionar información local y externa relevante al proyecto, interpretar conclusiones del proyecto, y desarrollar recomendaciones.*

Condado

- Manutención de Hijos
- Abogado del Condado
- Desarrollo Económico
- Primeros 5
- Recursos Humanos
- Sistemas de Información
- Comisión de Justicia Juvenil
- Unidad Especial de Metanfetamina
- Juntas y Comisiones del Condado Seleccionados

Comunidad

Durante este proyecto, Organizaciones relevantes Basadas en la Comunidad serán invitadas a participar y proveer aportación cuando sea apropiado.

Otro Gobierno

- Autoridad de Transportación del Condado de Sonoma
- Departamento de Rehabilitación
- Departamento de Desarrollo de Empleo (EDD por sus siglas en Inglés)

**Comienza/Termina** *No antes de Julio del 2008 para proyectos nuevos o futuros.*

Comienza: 1 de Julio, 2008

Termina: 30 de Junio, 2009

**Antecedentes/Resumen:** *(Opcional)*

Antecedente

La Junta de Supervisores del Condado de Sonoma adoptó un Plan Estratégico el 11 de Diciembre del 2007. Meta 3 es “aumentar la capacidad de programas y sistemas comunitarios del Condado para satisfacer de manera más efectiva las necesidades cambiantes de individuos, familias y comunidades en el Condado de Sonoma.” Este proyecto, el invertir en estrategias corriente arriba para reducir la necesidad de programas corriente abajo, es diseñado para promover Meta 3.

**Recursos Requeridos:** *Por favor escriba el nombre del departamento del condado y si acaso se requerirá personal existente y/o, así como también cualquier recursos externos. Escriba el papel que ellos desempeñarán (algunos ejemplos pudieran ser el Administrador del Proyecto, Expertos en la Materia del Tema, apoyo IT, miembro del grupo del Proyecto, etc.): marque la casilla para existente o nuevo.*

<b>Recurso</b>	<b>Papel</b>	<b>Existente</b>	<b>Nuevo</b>
<u>Personal del Condado</u>			
<i>papeles definidos en la página 2</i>			
• Departamento de Servicios Humanos	Dueño del Proyecto y Administrador del Proyecto	X	
• Departamento de Servicios de Salud	Socio Clave	X	
• Libertad Condicional	Socio Clave	X	
• Departamento del Alguacil	Socio Clave	X	
• Departamento del Alguacil	Socio Clave	X	
• Juzgado Superior	Socio Clave	X	
• Defensor Público	Socio Clave	X	
<u>Personal Externo</u>			
<i>papeles definidos en la página 2</i>			
• Consultores	Consultor externo (papel definido en la página 2)		X
• Basados en la Comunidad	Representante de cada Organización Basada en la Comunidad alistado en la página 2	X	
• Gobierno o asociación	Representante de cada Gobierno alistado en la página 2	X	
Recursos monetarios	\$1,000 para literatura acceso a buscador informático y costo de literatura		X
	14,000 para visita(s) a sitios en comunidades con estrategias prometedoras corriente arriba		X
	\$90,000 para consultor (facilitación de grupo y asistencia con investigación)		X

**Revisión de la Política:** *Anote y describa brevemente las políticas de la Junta de Supervisores o CAO que necesitan ser consideradas y/o resueltas antes de que se complete el proyecto.*

Durante el curso de este proyecto, el Dueño del Proyecto y el Administrador del Proyecto identificarán políticas o prácticas del Condado que tal vez sean impactadas por las recomendaciones planificadas y se platicará de ello según sea apropiado. Por ejemplo, dos prácticas actuales tal vez necesiten ser revisadas para este proyecto.

1. Es una práctica actual del Condado no llenar las posiciones en programas financiados por el estado. El llenar las posiciones que promueven estrategias corriente arriba puede ser una manera de reducir gastos de justicia penal.
2. Es una práctica actual del Condado financiar tratamiento para drogas y/o alcohol después de que un individuo entra al sistema de justicia penal. Financiar el tratamiento antes de actividad criminal puede ser una opción.
3. Hay varios programas departamentales que son financiados ya sea federal, estatal, o localmente que deben ser examinados en consistencia y/o reordenados con esta filosofía de inversiones corriente arriba para evitar costos corriente abajo de justicia penal.

**Suposiciones/Restricciones:** *Escriba cualquier suposiciones o restricciones de mayor importancia que son importantes para el éxito del proyecto.*

- Inversiones corriente arriba basadas en evidencia que prometen reducir la demanda de programas corriente abajo serán seriamente consideradas en el contexto del ambiente fiscal, político y social del Condado de Sonoma.
- Estrategias corrientes arriba tal vez requieran financiamiento por adelantado para realizar ahorros a largo tiempo. Se conducirán y consideraran rigurosos análisis fiscales.
- Socios Clave y Apoyadores Clave (descritos arriba) colaborarán para proveer datos e información relevantes, para revisar e interpretar informes, y para buscar ideas, seleccionar y planificar de 2-3 iniciativas.
- El Condado de Sonoma proveerá los recursos financieros requeridos (descritos arriba) para asegurar investigación cuidadosa y planificación completa.
- El actual Plan Maestro de Justicia Penal de adultos y el propuesto Plan Maestro de Justicia Juvenil serán desarrollados al mismo tiempo e incluirán exploración de estrategias de desviación (después de que un individuo ha entrado al sistema de justicia penal). Si se retrasa el Plan Maestro de Justicia Juvenil, el alcance de este proyecto tal vez necesite incluir estrategias de desviación.

**Interdependencias y Aportaciones del Proyecto:** *Haga una lista de proyectos por nombre y cualquier otros proyectos o iniciativas sobre los cuales depende este proyecto. También haga una lista de cualquier proyecto o iniciativas que dependen de este proyecto.*

El progreso de los siguientes proyectos de planificación estratégica pudieran impactar las recomendaciones desarrolladas por este proyecto. La Dueña de este proyecto, Jo Weber, observará el progreso de estos proyectos (y otros proyectos futuros según sea apropiado) y facilitará compartir información, comunicación, y colaboración cuando sea necesario. Cuando un proyecto alistado abajo es particularmente relevante al trabajo de este Proyecto Corriente Arriba, se identificará un enlace entre los proyectos.

**Proyecto**

Meta 1 Proyectos y Prácticas Continuas

- Fondo de Innovación Tecnológica

Meta 2 Proyectos y Prácticas Continuas

- Recaudación de Tarifas e Ingresos

**Conexión**

- Este proyecto puede desarrollar recomendaciones que se beneficiarían de la tecnología innovativa.
- Es posible que un servicio corriente arriba recomendado pueda incluir una tarifa de recaudación.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impuestos por Servicio Específico</li> <li>• Prioritizar y dedicar recursos del condado a los núcleos de áreas de servicio que todos los residentes usan y necesitan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Puede ser posible financiar estrategias corriente arriba a través de impuestos enfocados.</li> <li>• Pueden incluirse Estrategias corriente arriba en esta priorización</li> </ul>
<b>Interdependencias y Aportaciones</b> (continuación)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ofrecer Servicios del Condado a otras Jurisdicciones</li> <li>• Abogar por cambios en las leyes que protegen y mejoran ingresos del condado</li> </ul> <p><u>Meta 3 Proyectos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Red de Acción de la Salud</li> <li>• Plan Maestro de Justicia Penal</li> <li>• Plan Maestro de Justicia Juvenil</li> <li>• Financiamiento de Salud Mental y la implementación del Decreto de Salud Mental</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategias corriente arriba pueden ofrecerse en colaboración con otras jurisdicciones, agencias u organizaciones.</li> <li>• Estrategias corriente arriba innovativas pueden requerir dispensación de reglamentos estatales o federales existentes.</li> <li>• Estrategias para mejorar salud de la comunidad pueden integrarse perfectamente con estrategias corriente arriba.</li> <li>• Recomendaciones en los Planes Maestros de Justicia y recomendaciones corriente arriba serán coordinadas.</li> <li>• Prevención e intervención temprana de financiamiento por el decreto de Servicios de Salud Mental es una nueva fuente de recursos potenciales para estrategias corriente arriba.</li> </ul>
<b>Interdependencias y Aportaciones</b> (continuación)	
<p><u>Meta 6 Proyectos y Prácticas Continuas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relaciones Intergubernamentales</li> </ul> <p><u>Otras Iniciativas Importantes</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de Administración de Cárcel</li> <li>• Herramienta para Evaluación de Riesgo de Libertad Condicional</li> <li>• Unidad Especial de Metanfetamina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promulgar estrategias corriente arriba innovativas y efectivas puede ser posible solo con cambios en política estatal y federal.</li> <li>• Información disponible a través del Sistema de Administración de Cárcel puede ayudar a identificar poblaciones que se beneficiarían de intervenciones corriente arriba.</li> <li>• Estrategias exitosas de desviación usadas por Libertad Condicional y estrategias corriente arriba deben coordinarse.</li> <li>• Estrategias para reducir el impacto de metanfetaminas en el Condado de Sonoma tal vez pueda reducir gastos de justicia penal.</li> </ul>
<b>Riesgos:</b> <i>(Opcional)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empezar este proyecto requiere un reconocimiento que este trabajo puede impactar la disponibilidad de empleados involucrados del condado para otros compromisos.</li> <li>• Aunque puede que ultimadamente haya riesgos identificados con las iniciativas recomendadas, no hay riesgos significantes asociados con esta planificación de actividad de un año.</li> </ul>	
<b>Exclusiones:</b> <i>Use esta sección, si es necesario, para clarificar lo que no será abordado por el proyecto.</i>	
Exclusiones, si hay alguna, serán identificadas en colaboración con Socios Clave y Apoyadores Clave.	

**Hitos:** *Anote los eventos clave que marcan el progreso del proyecto.*

**1. Refinar el alcance del proyecto**

Interconectar con Socios Clave y Apoyadores Clave para generar interés y apoyo, para conseguir dedicación, y para refinar el alcance (incluyendo la definición de “corriente arriba” y formulando preguntas de investigación). Esto probablemente incluirá comunicaciones entre dos (teléfono, en persona, correo electrónico) y una junta.

**2. Recaudar, analizar, interpretar y reportar información relevante**

Recaudar, analizar, interpretar y reportar información relevante al proyecto a través de una Revisión de Literatura, información existente de recursos de data del Condado, y un Análisis de Financiamiento Corriente Arriba Existente. Esto probablemente incluirá múltiples comunicaciones entre dos con Socios Clave y Apoyadores Clave (teléfono, comunicaciones, correo electrónico) para recoger y entender información. Esto probablemente también incluirá 1-3 juntas para interpretar las conclusiones y finalizar los informes.

**3. Identificar y desarrollar recomendaciones**

Con Socios Clave y Apoyadores Clave, identificar 2-3 iniciativas prometedoras y desarrollar recomendación comprehensiva para cada una incluyendo una descripción del programa, análisis financiero, análisis de riesgo, e impactos de personal.

**4. Presentar recomendaciones a CAO**

Presentar toda la información apropiada al Administrador del Condado y aceptar comentarios. Preparar revisiones necesarias.

**5. BOS considera recomendaciones**

**Cálculo de Duración del Proyecto**

Hito del Proyecto	Cálculo de Fecha <i>(mes/día/año)</i>	Nivel de Confidencia <i>(alto, mediano, o bajo)</i>
Fecha de Comienzo del Proyecto	7/1/08	Alto
Hito 1: Refinar el alcance del proyecto	8/30/08	Alto
Hito 2: Producir una Revisión de Literatura y un Análisis de Financiamiento Corriente Arriba Existente	12/31/08	Alto
Hito 3: Identificar y desarrollar recomendaciones	3/28/09	Alto
Hito 4: Presentar recomendaciones a CAO	4/30/09	Alto
Hito 5: BOS considera recomendaciones	6/30/09	Mediano
Fecha de Término del Proyecto:	6/30/09	Alto

**Estado del Proyecto:** *Para los proyectos que están en proceso, por favor anote la fecha e indique Verde (baja preocupación) Amarillo (moderada preocupación) o Rojo (gran preocupación) que el proyecto excederá duración presupuesto o alcance.*

**Comentarios:**

Los hitos pueden ser ajustados para que terminen al mismo tiempo que el proyecto Plan Maestro de Justicia Penal Fase II (estudio Bennett) y el Plan Maestro de Justicia Juvenil para que el Condado tenga una lista integral de estrategias para formar un nuevo paradigma para justicia penal. Los hitos tal vez necesiten reflejar el proceso de selección del consultor.